

中国银行业协会 文件

东方银行业高级管理人员研修院

银协发[2018]43号

关于举办 2018 年系列“商业银行行长高级研修班”的通知

各会员单位人力资源部/培训部：

为进一步深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，健全金融监管体系，加深银行业各级责任主体对当前金融工作形势、监管政策的理解，引导商业银行进一步树立风险合规意识，审慎经营，稳健发展，中国银行业协会及所属东方银行业高级管理人员研修院拟与河北省银行业协会于2018年共同举办系列“商业银行行长高级研修班”，邀请的授课专家为参加第五次全国金融工作会议的行业资深专家、近期相关监管政策的起草专家、相关业务领域资深专家、美国领导力研究中心高级认

证专家等。

具体安排如下：

一、综合领导力方向（两期）

第一期时间：2018年5月23日-25日（5月22日报到）

第二期时间：2018年9月19日-21日（9月18日报到）

研修地点：中国银监会北戴河干部培训中心

研修对象：各大型商业银行、中国邮政储蓄银行、股份制商业银行的二级分行（含分支机构）一把手行长，城市商业银行、农村金融机构中高层管理者。

研修内容：十九大报告及第五次全国金融工作会议精神解读；监管政策解读；区块链在银行的应用和实践；团队领导艺术。

二、零售业务提升方向（两期）

第一期时间：2018年6月6日-8日（6月5日报到）

第二期时间：2018年10月10日-12日（10月9日报到）

研修地点：中国银监会北戴河干部培训中心

研修对象：各大型商业银行、中国邮政储蓄银行、股份制商业银行的二级分行（含分支机构）零售业务主管行长，城市商业银行、农村金融机构零售业务条线中高层管理者。

研修内容：十九大报告及第五次全国金融工作会议精神解读；监管政策解读；银行网点业务能力提升；银行网点产能提升；团队领导艺术。

三、企业文化建设方向（两期）

第一期时间：2018年6月13日-15日(6月12日报到)

第二期时间：2018年11月7日-9日(11月6日报到)

研修地点：中国银监会北戴河干部培训中心

研修对象：各大型商业银行、中国邮政储蓄银行、股份制商业银行的二级分行（含分支机构）主管企业文化建设行级领导，城市商业银行、农村金融机构企业文化建设相关工作中高层管理者。

研修内容：十九大报告及第五次全国金融工作会议精神解读；监管政策解读；卓越企业文化建设；团队领导艺术。

现特商请各会员单位人力资源部或培训部门协助转发各主题培训通知至贵单位相关条线部门培训负责人，请协助组织员工自愿报名参加。

感谢贵行对我院培训工作的大力支持！

联系人：郝莉

电 话：010-68944129

手 机：13260384862

E-mail: training@china-cbi.net



联系人：刘水泉 联系电话：010-68404201 校对：宋序一

中国银行业协会 东方银行业高级管理人员研修院 2018年4月3日印发

中国银行业协会 文件

东方银行业高级管理人员研修院

银协发[2018]44号

关于举办 2018 年“商业银行行长高级研修班（综合领导力方向）”的通知

各会员单位：

为进一步深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，健全金融监管体系，加深银行业各级责任主体对当前金融工作形势、监管政策的理解，引导商业银行进一步树立风险合规意识，审慎经营，稳健发展，中国银行业协会及所属东方银行业高级管理人员研修院拟与河北省银行业协会于2018年共同举办两期“商业银行行长高级研修班”（综合领导力方向）。现将具体安排通知如下：

一、研修时间和地点

（一）时间

第一期：2018年5月23日-25日（5月22日报到）

第二期：2018年9月19日-21日（9月18日报到）

（二）地点

中国银监会北戴河干部培训中心（秦皇岛市北戴河区东经路100号，电话：0335-4039391）

二、研修对象

本研修项目主要针对各大型商业银行、中国邮政储蓄银行、股份制商业银行的二级分行（含分支机构）一把手行长，城市商业银行、农村金融机构中高层管理者。

三、授课内容及师资

（一）十九大报告及第五次全国金融工作会议精神解读

党的十九大报告中，习近平总书记指出，“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力”；第五次全国金融工作会议上，习总书记站在全局和战略高度科学阐释了金融在经济社会发展 and 国家安全中的重要作用，深刻分析了我国金融业面临的形势和任务，系统阐述了做好金融工作的指导思想和重要原则，全面论述了提高金融服务实体经济效率和水平、防范化解金融风险、深化金融改革开放等一系列重大问题。拟邀请参加第五次全国金融工作会议的中国银行业协会资深专家授课。

（二）监管政策解读

2017年银监会组织开展了“三三四十”等一系列专项治理行动，并于2018年1月印发了《关于进一步深化整治银行业市

场乱象的通知》，强调把主动防范化解金融风险放在更加重要的位置，持续推动整治银行业市场乱象向纵深发展，切实规范银行业经营行为，严守不发生系统性金融风险的底线。为落实通知要求，引导会员单位合规经营、稳健发展，拟邀请监管政策起草专家进行政策解读。

（三）区块链在银行的应用和实践

本课程将针对区块链在金融尤其是银行业场景的运用及发展趋势进行分享和探讨，分析如何利用区块链技术降低银行成本投入、加深了解客户、减小风险承担、促进信息交流共享。拟邀请中国银行业协会特邀专家授课。

（四）团队领导艺术

该课程运用情境领导的模式和方法，帮助领导者充分调动员工工作意愿，提高其工作能力，高效地完成工作目标，使企业以更强的适应性面对挑战。拟邀美国领导力研究中心高级认证专家、哈佛商学院视频案例课堂授课专家授课。

四、研修班费用

（一）食宿费：参训学员自理，费用标准为 480 元/人/天，含全天自助餐餐费。食宿费发票由酒店向学员开具。

（二）研修费：全国学员4000元/人（河北学员1200元/人）

（三）研修费付款方式：学员可在抵达研修地点后，采用刷卡或者现金方式现场缴费。

（五）研修费发票内容：培训费、会议费、会务费。

（六）发票抬头：请在报名系统中填写付款单位信息。

(七) 收款单位: 东方银行业高级管理人员研修院。

五、报名事项

请学员登录网站 <http://training.china-cba.net> 填写报名信息(首次报名学员请先注册个人账号,然后使用账号登录报名;集体报名请注册登录集体用户账号并填写报名信息)。

六、联系方式

中国银行业协会东方银行业高管研修院

联系人: 郝莉

电 话: 010-68944129

手 机: 13260384862

E-mail: training@china-cbi.net

附件: 1. 第一期研修班日程安排

2. 第二期研修班日程安排



附件 1:

第一期研修班日程安排

时间		日程/课程	授课人员
5月23日	09:00-12:00	十九大报告及第五次 金融工作会议精神 解读	中国银行业协会 资深专家
	14:00-17:00	最新监管政策解读	监管机构专家
5月24日	09:00-12:00	区块链在银行的应用 和实践	中国银行业协会 特邀专家
	14:00-17:00	区块链在银行的应用 和实践	中国银行业协会 特邀专家
5月25日	09:00-12:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家
	13:00-16:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家

附件 2:

第二期研修班日程安排

时间		日程/课程	授课人员
9月19日	09:00-12:00	十九大报告及第五次 金融工作会议精神 解读	中国银行业协会 资深专家
	14:00-17:00	最新监管政策解读	监管机构专家
9月20日	09:00-12:00	区块链在银行的应用 和实践	中国银行业协会 特邀专家
	14:00-17:00	区块链在银行的应用 和实践	中国银行业协会 特邀专家
9月21日	09:00-12:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家
	13:00-16:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家

联系人：刘水泉 联系电话：010-68404201 校对：宋序一

中国银行业协会 东方银行业高级管理人员研修院 2018年4月3日印发

中国银行业协会 文件

东方银行业高级管理人员研修院

银协发[2018]45号

关于举办 2018 年“商业银行行长高级研修班（零售业务提升方向）”的通知

各会员单位：

为进一步深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，健全金融监管体系，加深银行业各级责任主体对当前金融工作形势、监管政策的理解，引导商业银行进一步树立风险合规意识，审慎经营，稳健发展，中国银行业协会及所属东方银行业高级管理人员研修院拟与河北省银行业协会于 2018 年共同举办两期“商业银行行长高级研修班”（零售业务提升方向）。现将具体安排通知如下：

一、研修时间和地点

（一）时间

第一期：2018 年 6 月 6 日-8 日（6 月 5 日报到）

第二期：2018年10月10日-12日(10月9日报到)

(二) 地点

中国银监会北戴河干部培训中心(秦皇岛市北戴河区东经路100号，电话：0335-4039391)

二、研修对象

本研修项目主要针对各大型商业银行、中国邮政储蓄银行、股份制商业银行的二级分行(含分支机构)零售业务主管行长，城市商业银行、农村金融机构零售业务条线中高层管理者。

三、授课内容及师资

(一) 十九大报告及第五次全国金融工作会议精神解读

党的十九大报告中，习近平总书记指出，“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力”；第五次全国金融工作会议上，习总书记站在全局和战略高度科学阐释了金融在经济社会发展和国家安全中的重要作用，深刻分析了我国金融业面临的形势和任务，系统阐述了做好金融工作的指导思想和重要原则，全面论述了提高金融服务实体经济效率和水平、防范化解金融风险、深化金融改革开放等一系列重大问题。拟邀请参加第五次全国金融工作会议的中国银行业协会资深专家授课。

(二) 监管政策解读

2017年银监会组织开展了“三三四十”等一系列专项治理行动，并于2018年1月印发了《关于进一步深化整治银

行业市场乱象的通知》，强调把主动防范化解金融风险放在更加重要的位置，持续推动整治银行业市场乱象向纵深发展，切实规范银行业经营行为，严守不发生系统性金融风险的底线。为落实通知要求，引导会员单位合规经营、稳健发展，拟邀请监管政策起草专家进行政策解读。

（三）银行网点产能提升

本课程结合银行网点产能提升思路，遵循“以绩效提升为导向、以观念转变为前提、以能力提升为核心、以管理优化为基础”四项原则，推进网点产能提升战略落地，提升网点战斗力及整体业绩。拟邀请中国银行业协会高管研修院特聘专家授课。

（四）团队领导艺术

该课程运用情境领导的模式和方法，帮助领导者充分调动员工工作意愿，提高其工作能力，高效地完成工作目标，使企业以更强的适应性面对挑战。拟邀美国领导力研究中心高级认证专家、哈佛商学院视频案例课堂授课专家授课。

四、研修班费用

（一）食宿费：参训学员自理，费用标准为480元/人/天，含全天自助餐餐费。食宿费发票由酒店向学员开具。

（二）研修费：全国学员4000元/人（河北学员1200元/人）

（三）研修费付款方式：学员可在抵达研修地点后，采用刷卡或者现金方式现场缴费。

（五）研修费发票内容：培训费、会议费、会务费。

(六) 发票抬头：请在报名系统中填写付款单位信息。

(七) 收款单位：东方银行业高级管理人员研修院。

五、报名事项

请学员登录网站 <http://training.china-cba.net> 填写报名信息（首次报名学员请先注册个人账号，然后使用账号登录报名；集体报名请注册登录集体用户账号并填写报名信息）。

六、联系方式

中国银行业协会东方银行业高管研修院

联系人：郝莉

电 话：010-68944129

手 机：13260384862

E-mail: training@china-cbi.net

附件：1. 第一期研修班日程安排

2. 第二期研修班日程安排



附件 1:

第一期研修班日程安排

时间		日程/课程	授课人员
6月6日	09:00-12:00	十九大报告及第五次 金融工作会议精神 解读	中国银行业协会 资深专家
	14:00-17:00	最新监管政策解读	监管机构专家
6月7日	09:00-12:00	银行网点产能提升	中国银行业协会 特邀专家
	14:00-17:00	银行网点产能提升	中国银行业协会 特邀专家
6月8日	09:00-12:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家
	13:00-16:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家

附件 2:

第二期研修班日程安排

时间		日程/课程	授课人员
10月10日	09:00-12:00	十九大报告及第五次 金融工作会议精神 解读	中国银行业协会 资深专家
	14:00-17:00	最新监管政策解读	监管机构专家
10月11日	09:00-12:00	银行网点产能提升	中国银行业协会 特邀专家
	14:00-17:00	银行网点产能提升	中国银行业协会 特邀专家
10月12日	09:00-12:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家
	13:00-16:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家

联系人：刘水泉 联系电话：010-68404201 校对：宋序一

中国银行业协会 东方银行业高级管理人员研修院 2018年4月3日印发

中国银行业协会 文件

东方银行业高级管理人员研修院

银协发[2018]46号

关于举办 2018 年“商业银行行长高级研修班（企业文化建设方向）”的通知

各会员单位：

为进一步深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，健全金融监管体系，加深银行业各级责任主体对当前金融工作形势、监管政策的理解，引导商业银行进一步树立风险合规意识，审慎经营，稳健发展，中国银行业协会及所属东方银行业高级管理人员研修院拟与河北省银行业协会于 2018 年共同举办两期“商业银行行长高级研修班”（企业文化建设方向）。现将具体安排通知如下：

一、研修时间和地点

（一）时间

第一期：2018 年 6 月 13 日-15 日（6 月 12 日报到）

第二期：2018年11月7日-9日(11月6日报到)

(二) 地点

中国银监会北戴河干部培训中心(秦皇岛市北戴河区东经路100号，电话：0335-4039391)

二、研修对象

本研修项目主要针对各大型商业银行、中国邮政储蓄银行、股份制商业银行的二级分行(含分支机构)主管企业文化建设行级领导，城市商业银行、农村金融机构企业文化建设相关工作中高层管理者。

三、授课师资

(一) 十九大报告及第五次全国金融工作会议精神解读

党的十九大报告中，习近平总书记指出，“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力”；第五次全国金融工作会议上，习总书记站在全局和战略高度科学阐释了金融在经济社会发展和国家安全中的重要作用，深刻分析了我国金融业面临的形势和任务，系统阐述了做好金融工作的指导思想和重要原则，全面论述了提高金融服务实体经济效率和水平、防范化解金融风险、深化金融改革开放等一系列重大问题。拟邀请参加第五次全国金融工作会议的中国银行业协会资深专家授课。

(二) 监管政策解读

2017年银监会组织开展了“三三四十”等一系列专项治理行动，并于2018年1月印发了《关于进一步深化整治银

行业市场乱象的通知》，强调把主动防范化解金融风险放在更加重要的位置，持续推动整治银行业市场乱象向纵深发展，切实规范银行业经营行为，严守不发生系统性金融风险的底线。为落实通知要求，引导会员单位合规经营、稳健发展，拟邀请监管政策起草专家进行政策解读。

（三）公司治理及企业风险文化建设

该课程将结合近年来银行业管理环境的变化，介绍公司治理及企业风险文化建设在银行业中的重要性，同时介绍企业风险文化建设的构成，以及如何具体体现在管理框架、组织架构、业务管理等方面。拟邀请中国银行业协会特邀专家授课。

（四）卓越企业文化建设

通过经典案例分析，让学员深刻认识到企业文化功能及文化建设的重要性，通过企业文化解读，加强员工对企业核心价值观的认识，增强企业员工自豪感，提升凝聚力和向心力，加强企业核心竞争力。拟邀请中国银行业协会高管研修院特聘专家授课。

（五）团队领导艺术

该课程运用情境领导的模式和方法，帮助领导者充分调动员工工作意愿，提高其工作能力，高效地完成工作目标，使企业以更强的适应性面对挑战。拟邀美国领导力研究中心高级认证专家、哈佛商学院视频案例课堂授课专家授课。

四、研修班费用

(一) 食宿费：参训学员自理，费用标准为 480 元/人/天，含全天自助餐餐费。食宿费发票由酒店向学员开具。

(二) 研修费：全国学员 4000 元/人（河北学员 1200 元/人）

(三) 研修费付款方式：学员可在抵达研修地点后，采用刷卡或者现金方式现场缴费。

(五) 研修费发票内容：培训费、会议费、会务费。

(六) 发票抬头：请在报名系统中填写付款单位信息。

(七) 收款单位：东方银行业高级管理人员研修院。

五、报名事项

请学员登录网站 <http://training.china-cba.net> 填写报名信息（首次报名学员请先注册个人账号，然后使用账号登录报名；集体报名请注册登录集体用户账号并填写报名信息）。

六、联系方式

中国银行业协会东方银行业高管研修院

联系人：郝莉

电 话：010-68944129

手 机：13260384862

E-mail: training@china-cbi.net

附件：1. 第一期研修班日程安排

2. 第二期研修班日程安排



附件 1:

第一期研修班日程安排

时间		日程/课程	授课人员
6月13日	09:00-12:00	十九大报告及第五次金融工作会议精神解读	中国银行业协会 资深专家
	14:00-17:00	最新监管政策解读	监管机构专家
6月14日	09:00-12:00	公司治理及企业风险文化建设	中国银行业协会 特邀专家
	14:00-17:00	卓越企业文化建设	中国银行业协会 特邀专家
6月15日	09:00-12:00	情境领导——有效改变组织效能的团队领导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家
	13:00-16:00	情境领导——有效改变组织效能的团队领导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家

附件 2:

第二期研修班日程安排

时间		日程/课程	授课人员
11月7日	09:00-12:00	十九大报告及第五次 金融工作会议精神 解读	中国银行业协会 资深专家
	14:00-17:00	最新监管政策解读	监管机构专家
11月8日	09:00-12:00	公司治理及企业风险 文化建设	中国银行业协会 特邀专家
	14:00-17:00	卓越企业文化建设	中国银行业协会 特邀专家
11月9日	09:00-12:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家
	13:00-16:00	情境领导——有效改 变组织效能的团队领 导艺术	中国银行业协会特邀专家 美国领导力研究中心 高级认证专家

联系人：刘水泉 联系电话：010-68404201 校对：宋序一

中国银行业协会 东方银行业高级管理人员研修院 2018年4月3日印发